

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření zoologické zahrady

Financial Management of the Zoological Garden

Student: Roman Macek

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Anna Kovářová

Ostrava 2011

„Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci, včetně všech příloh, vypracoval samostatně. Příloha č. 1 byla převzata.“

V Ostravě dne 10. května 2011.

.....
Roman Macek

Obsah

1. ÚVOD	1
2. POSTAVENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ V ČR	3
2.1. Charakteristika neziskových organizací v ČR	5
2.2. Druhy neziskových organizací	6
2.3. Kritéria členění neziskových organizací	8
2.4. Hospodaření neziskových organizací v ČR	10
2.4.1. Hospodaření organizačních složek a jejich vztah k veřejným rozpočtům	10
2.4.2. Hospodaření soukromoprávních neziskových organizací a jejich vztah k veřejným rozpočtům	12
2.5. Zdroje financování neziskových organizací v ČR	12
2.6. Daňový režim neziskových organizací v ČR	13
2.6.1. Daň z příjmů	14
2.6.2. Daň z přidané hodnoty	15
2.6.3. Silniční daň	15
2.6.4. Daň z nemovitostí	15
2.6.5. Daň dědická, darovací a daň z převodu nemovitostí	16
2.7. Stav neziskových organizací v ČR v roce 2011	16
3. ČINNOST A SPRÁVA ZOOLOGICKÉ ZAHRADY	18
3.1. Hospodaření příspěvkových organizací a jejich vztah k veřejným rozpočtům	18
3.2. Historie zoologické zahrady	20
3.3. Základní informace o zoologické zahradě	22
3.4. Organizační struktura	23
3.5. Poslání neziskové organizace	24
3.6. Financování neziskové organizace	24
3.7. Účetnictví organizace	25
3.8. Majetek neziskové organizace	26
3.9. Činnosti neziskové organizace	27
4. ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ ZOOLOGICKÉ ZAHRADY	29
4.1. Zhodnocení hospodaření v roce 2006	29
4.2. Zhodnocení hospodaření v roce 2007	31
4.3. Zhodnocení hospodaření v roce 2008	33

4.4. Zhodnocení hospodaření v roce 2009	35
4.5. Zhodnocení hospodaření v roce 2010	37
4.6. Dotace v letech 2006 – 2010	39
4.7. Hospodářský výsledek v letech 2006 – 2010	40
4.8. Možnosti efektivnějšího hospodaření	42
5. ZÁVĚR	44
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	
SEZNAM ZKRATEK	
SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ	
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
SEZNAM PŘÍLOH	

1. ÚVOD

Neziskové organizace mají v demokratické společnosti nezastupitelnou pozici. Jejich existence je pro společnost velice důležitá, neboť hrají významnou roli v zajišťování potřeb v mnoha oblastech života společnosti. Nejčastěji působí v oblasti kultury, školství, ve zdravotnictví, v oblasti sociální, ekologické, ochrany lidských práv a v mnoha dalších. Cílem neziskových organizací není vytvářet zisk. Tyto organizace jsou založeny na jiných motivech, jako je realizace poslání a z ní vyplývající užitky. Pokud však nějaký zisk svou činností vytvoří, musí jej věnovat na podporu aktivit, ke kterým byly zřízeny.

Základní rozdělení neziskových organizací je na vládní neziskové organizace a nevládní neziskové organizace. Tyto skupiny neziskových organizací se od sebe vzájemně liší, zvláště z hlediska způsobu hospodaření.

Vládní neziskové organizace jsou zřizovány státem nebo územní samosprávou. Tyto organizace jsou zakládány k zabezpečování veřejných statků. Jejich hlavním cílem není finanční zisk, ale schopnost naplňovat poslání organizace.

Přestože vládní neziskové organizace tvoří významnou součást lidské společnosti, potýkají se s řadou problémů, a to především v oblasti financování a hospodaření. Tyto organizace jsou financovány jednak z vlastních příjmů, ale především se musí spoléhat na finance z veřejných zdrojů, kam patří dotace ze státního rozpočtu, z rozpočtů územně samosprávných celků, různé granty a další. Nově jsou to také prostředky z fondů Evropské unie.

Tato bakalářská práce je zaměřena na hospodaření a činnost zoologické zahrady. Práce se skládá z teoretické a praktické části. Teoretická část se zaměřuje na vysvětlení pojmu „nezisková organizace“ a problematiku jejího hospodaření. Praktická část se zabývá konkrétní neziskovou organizací.

Cílem této bakalářské práce je zhodnocení hospodaření zoologické zahrady, konkrétně Zoologické zahrady Olomouc. V této práci je použita metoda analýzy nákladů, výnosů a dosažených hospodářských výsledků v jednotlivých letech sledovaného období. Je zde použita i analýza přijatých dotací a možností efektivnějšího hospodaření.

Teoretická část je popsána ve druhé kapitole. Tato kapitola je zaměřena na postavení neziskových organizací v České republice, na jejich charakteristiku, členění, zdroje financování, hospodaření. Zabývá se také daňovým režimem neziskových organizací v ČR.

Praktická část bakalářské práce je popsána ve třetí a čtvrté kapitole. Třetí kapitola se zabývá konkrétní neziskovou organizací, jíž je Zoologická zahrada Olomouc. Věnuje

se historii této zoologické zahrady, charakterizuje její poslání, organizační strukturu, způsoby financování, vedení účetnictví. Zaměřuje se také na její majetek a konkrétní činnosti.

Čtvrtá kapitola se věnuje zhodnocení hospodaření Zoologické zahrady Olomouc. Tato kapitola je zaměřena na analýzu nákladů, výnosů, hospodářských výsledků a přidělených dotací. V závěru se věnuje efektivnějším možnostem hospodaření.

2. POSTAVENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ V ČR

Obecně používaný pojem „nezisková organizace“ neupravuje v České republice žádný platný právní předpis. Jednoznačnou definici organizací působících v neziskovém sektoru nenalezneme ani v odborné ekonomické literatuře. Podrobnějším vymezením neziskové organizace se zabývá zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů. Dle tohoto zákona se jedná o organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání. Tyto organizace však nemusí být vždy neziskové, i když nejsou založeny s cílem vytvořit a rozdělit zisk. Zisk sice mohou vytvořit, ale musí ho zase vložit zpět k rozvoji organizace a plnění jejích cílů.

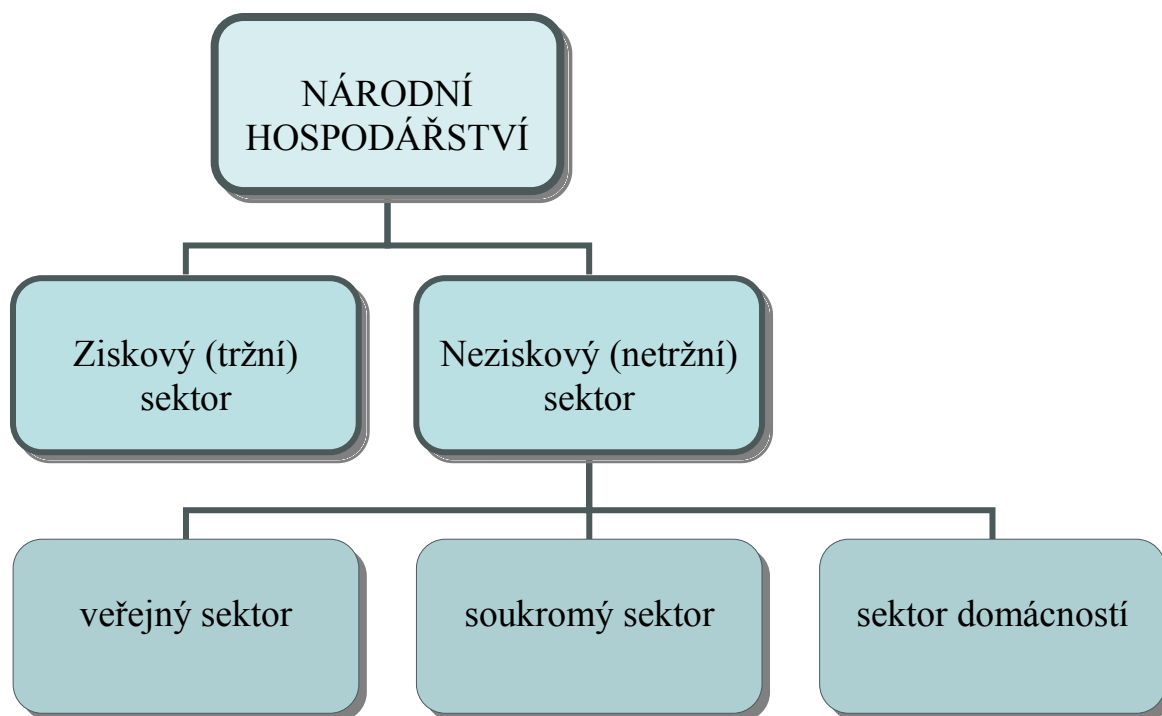
Neziskové organizace jsou tedy právnické osoby, které mají svého zřizovatele a zakládají se podle různých právních předpisů.

Pro pochopení principů fungování neziskových organizací v České republice a důvodů jejich existence je důležité si uvědomit členění národního hospodářství podle principu financování, a to na *ziskový* a *neziskový* sektor.

Hlavním cílem ziskového sektoru je dosažení zisku, a to z prodeje hmotných statků, poskytovaných služeb a z obchodní činnosti.

Neziskový sektor není založen za účelem vytváření a dosahování zisku, ale hlavním důvodem zakládání neziskových organizací je snaha pomáhat těm, kteří to potřebují. Jejich činnost je dobročinná. Případný zisk je použit na chod dané organizace a na zlepšování poskytovaných služeb.

Z hlediska principu financování je možné členit národní hospodářství podle schématu uvedeného na obrázku č. 1.



Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Zdroj: Strecková, Y., Malý, I. a kol.: Veřejná ekonomie pro školu i praxi, Computer Press, Praha 1998

Ziskový (tržní) sektor je financován z prostředků získaných prodejem statků, které sami subjekty ziskového sektoru produkují nebo distribuují, a to za tržní cenu. Hlavním cílem ziskového sektoru je tedy dosažení zisku.

Neziskový (netržní sektor) – subjekty, které v něm fungují, získávají pro svoji činnost prostředky cestou přerozdělovacích procesů. Cílem neziskového sektoru není dosažení zisku, ale užitku, a to zpravidla v podobě veřejné služby.

Neziskový sektor se dále člení na *neziskový veřejný sektor*, *neziskový soukromý sektor* a *sektor domácností*.

Neziskový veřejný sektor (dále jen veřejný sektor) je řízen a spravován veřejnou správou, je financován z veřejných financí, rozhodovací funkci plní veřejná volba a tento sektor podléhá veřejné kontrole. Cílová funkce je založena na poskytování veřejných služeb.

Neziskový soukromý sektor (také třetí sektor), jehož cílovou funkcí je přímý užitek, nikoliv zisk. Hlavním zdrojem financování jsou soukromé finance fyzických a právnických osob, a to za účelem vložení těchto financí do konkrétní, předem vymezené produkce nebo distribuce statků, aniž by očekávaly, že jim přinese tento vklad finančně vyjádřený zisk. U tohoto sektoru je ovšem možný i příspěvek z veřejných financí.

Sektor domácností hraje významnou roli v koloběhu finančních toků, vstupem na trh produktu a výrobních faktorů. (2)

2.1. Charakteristika neziskových organizací v ČR

Neziskové organizace jsou organizace, které nejsou založeny s cílem vytvořit a rozdělit zisk, nejsou tedy zřízeny za účelem podnikání. Jedná se o organizace, o jejichž činnost je jiný zájem, ať již státu, společnosti nebo určité skupiny lidí. Důvodem jejich založení je provozování činnosti ve prospěch toho, kdo měl na jejich zřízení zájem. Na prvním místě stojí důležitost výsledků hlavního poslání, přičemž výše příjmů z něj je obvyklá až druhořadá. Za neziskové organizace jsou považovány i obce, kraje a státní fondy, u kterých převažuje charakter veřejné správy a služby. Činnosti podnikatelského charakteru však u nich vyloučit nelze.

Je nezbytné konstatovat, že organizace, která není založena nebo zřízena za účelem podnikání, musí být právnickou osobou. Za tzv. neziskový subjekt nelze považovat osobu fyzickou. Neziskové organizace jsou tedy osoby právnické, které mají svého zřizovatele. Zakládají se podle různých právních předpisů a registrují se na místech určených jim zákonem. Neziskové organizace jsou vedeny rovněž v seznamu ekonomických subjektů, který vede Český statistický úřad, a mají přiděleno identifikační číslo. (3)

Pro neziskové organizace se zpravidla používají následující charakteristiky:

- **typ zřizovatele**
- **institucionální hledisko** (organizace mají určitou institucionální strukturu, podoba organizace je daná statutem nebo organizačním řádem)
- **samosprávnost v řízení organizace** (jsou schopny řídit samy sebe, kontrola vlastních činností je zabezpečována vlastními postupy a strukturami, nekontroluje je stát ani jiné instituce stojící mimo ně)

- **nerozdělování případně dosaženého zisku** (nepřipouští se žádné rozdělování zisku zaměstnancům, vlastníkům, manažerům)
- **využívání dobrovolnické práce apod.**

Významnou charakteristikou pro neziskové organizace je to, kdo je jejich zakladatelem či zřizovatelem. Pokud je to stát a územní samospráva, pak se hovoří o *vládních neziskových organizacích*. V případě organizací zakládaných soukromými subjekty, církvemi apod. se jedná o *nevládní neziskové organizace* (obecně prospěšné společnosti, nadace, nadační fondy aj.).

Další charakteristikou z hlediska typu neziskové organizace je vlastnictví, vlastnická práva a dle jakého práva organizace vznikne. Potom rozlišujeme *veřejnoprávní neziskové organizace* (zřízeny podle veřejného práva, majetek je ve veřejném vlastnictví) a *soukromoprávní neziskové organizace* (zřízeny podle soukromého práva, majetek je v soukromém vlastnictví). (1)

2.2. Druhy neziskových organizací

Neziskové organizace v České republice je možno rozdělit do pěti základních skupin. Některé řadíme mezi nestátní (soukromoprávní) neziskové organizace a některé mezi státní (veřejnoprávní) organizace.

Mezi soukromoprávní neziskové organizace se řadí organizace vzájemně prospěšné, neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné a neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných.

Do kategorie veřejnoprávních neziskových organizací patří neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek, příspěvkových organizací a územních samosprávních celků a neziskové ostatní veřejnoprávní organizace.

Mezi neziskové soukromoprávní organizace **vzájemně prospěšné** patří:

- občanská sdružení vč. odborových organizací
- zájmová sdružení právnických osob
- sdružení bez právní subjektivity
- honební společenstvo
- profesní komory (komora daňových poradců, auditorů, patentových zástupců, veterinárních lékařů; česká lékařská, stomatologická, lékárnická, česká advokátní

komora, česká komora architektů, autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě, notářská komora ČR a regionální notářské komory, hospodářská komora ČR a agrární komora ČR).

Mezi neziskové soukromoprávní organizace **veřejně prospěšné** patří:

- obecně prospěšné společnosti
- nadace a nadační fondy
- politické strany a politická hnutí
- církve a náboženské společnosti

Mezi neziskové soukromoprávní organizace typu **obchodních společností a jim podobných** patří:

- společnost s ručením omezeným
- akciová společnost
- družstvo
- společenství vlastníků bytových jednotek

Mezi neziskové veřejnoprávní organizace typu **organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávných územních celků** patří:

- organizační složky státu a územních samosprávných celků
- příspěvkové organizace státní a územních samosprávných celků
- obce
- úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových
- kraje
- svazky obcí
- akademie věd ČR
- vězeňská služba a justiční stráž
- grantová agentura ČR
- ústavní soud ČR
- nejvyšší kontrolní úřad

Mezi neziskové **ostatní veřejnoprávní organizace** patří:

- český rozhlas

- česká televize
- státní podnik
- vysoká škola
- česká národní banka
- všeobecná zdravotní pojišťovna
- státní fondy (životního prostředí, kultury, na podporu čs. kinematografie, státní zemědělský intervenční fond, pozemkový fond ČR, dopravní infrastruktury, rozvoje bydlení).

2.3. Kritéria členění neziskových organizací

Při členění neziskových organizací je často uplatňováno několik základních kritérií, mezi něž patří kritérium právně organizační normy, kritérium zakladatele neziskových organizací, kritérium globálního charakteru poslání, kritérium financování a kritérium charakteristiky realizovaných činností.

Kritérium právně organizační normy (zákon vždy v platném znění) člení neziskové organizace na:

- organizace založené podle zákonů č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla, a č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,
- organizace založené podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a organizace s obdobným charakterem.

Kritérium zakladatele neziskových organizací člení neziskové organizace na:

- organizace založené veřejnou správou, tj. státní správou (ministerstvo, ústřední úřad státní správy), nebo samosprávou (obec, magistrát, kraj); z uvedeného důvodu se proto některé z nich nazývají *veřejnoprávní organizace*,
- organizace založené soukromou fyzickou nebo právnickou osobou (mohou zakládat organizaci i společně), nazýváme *soukromoprávní organizace*,
- organizace, jež vznikly jako *veřejnoprávní instituce*; výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona.

Kritérium globálního charakteru poslání člení neziskové organizace na:

- a) *organizace veřejně prospěšné*, které produkují veřejné a smíšené statky za účelem uspokojování potřeb společnosti (např. charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělávání, veřejná správa),
- b) *organizace vzájemně prospěšné*, jejichž účelem založení je vzájemná podpora skupin občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem. Posláním těchto organizací je uspokojování vlastních zájmů, které neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. Jedná se například o aktivity v oblasti kultury, konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupin apod.

Kritérium financování člení neziskové organizace na:

- a) organizace financované *zcela z veřejného rozpočtu* (organizační složky státu a územních celků),
- b) organizace financované *zčásti z veřejného rozpočtu* (příspěvkové organizace, vybraná občanská sdružení, církve a náboženské společnosti, politické strany a politická hnutí),
- c) organizace financované *z různých zdrojů* (dary, sbírky, sponzoring, granty, vlastní činnost)
- d) organizace financované *z výsledků realizace svého poslání*.

Kritérium charakteristiky realizovaných činností charakterizuje neziskové organizace následujícími znaky:

- a) *společnými pro všechny typy neziskových organizací*:
 - jsou právnickými osobami (s výjimkou organizačních složek),
 - nejsou založeny za účelem podnikání,
 - nejsou založeny za účelem produkce zisku,
 - uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit,
 - mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů,
- b) *společnými jen pro soukromé neziskové organizace*:
 - mají ze zákona povolenu svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí,
 - členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (s výjimkou některých profesních komor),
 - vytváří většinou neformální struktury sympatizantů, ale vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost. (2)

2.4. Hospodaření neziskových organizací v ČR

Veřejné statky jsou nejčastěji zabezpečovány veřejnoprávními organizacemi ve veřejném sektoru. Některé veřejné statky se zajišťují i prostřednictvím soukromoprávních neziskových a soukromoprávních ziskových organizací.

Napojení hospodaření veřejnoprávní neziskové organizace (nejčastěji organizační složky nebo příspěvkové organizace) na veřejný rozpočet svého zřizovatele je velmi intenzivní. Vazba hospodaření obecně prospěšné společnosti na veřejný rozpočet se odvíjí od toho, kdo je jejím zakladatelem. Pokud je jím obec, tak finanční vztahy mohou být objemově významné vzhledem k rozpočtu obce, neboť obec může takové organizaci poskytovat významný objem dotací.

Veřejnoprávní neziskové organizace jsou těsněji spojeny svými finančními vztahy s veřejnými rozpočty než soukromoprávní neziskové organizace, které ve větší míře využívají pro financování svých nákladů různé zdroje financování. I tyto organizace mají finanční vztahy k rozpočtové soustavě, a to jednak dotačního charakteru, jednak prostřednictvím daňových úlev a osvobození.

Pokud je zakladatelem obecně prospěšné společnosti soukromý subjekt, finanční vztah k veřejnému rozpočtu je méně intenzivní. Finanční zdroje z rozpočtové soustavy by měly být pouze doplňkovým zdrojem financování. Podobně je tomu tak i v případě ostatních typů soukromoprávních neziskových organizací.

Výše dotací z výdajů příslušného rozpočtu v rozpočtové soustavě je tedy závislá na tom, kdo je zřizovatelem, resp. zakladatelem neziskové organizace.

Nejtěsnější finanční vztahy k rozpočtu svého zřizovatele mají v České republice příspěvkové organizace s právní subjektivitou a organizační složky, které nemají právní subjektivitu.

2.4.1. Hospodaření organizačních složek a jejich vztah k veřejným rozpočtům

K zabezpečování veřejných statků zřizuje veřejná správa veřejnoprávní neziskové organizace – tzv. organizační složky bez právní subjektivity. Hospodaření organizačních složek a jejich vazbu na rozpočet zřizovatele upravují zákony o rozpočtových pravidlech. **Organizační složky státu** (OSS) se zakládají zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů. Dochází tím k úpravě podmínek a způsobu hospodaření s majetkem České republiky, vystupování státu

v právních vztazích a rovněž postavení, zřizování a zániku organizačních složek státu. Organizační složka státu není právnickou osobou.

OSS jsou ústřední orgány státní správy. Tyto orgány hospodaří s prostředky státního rozpočtu. Jejich příjmy jsou příjmy státního rozpočtu a výdaje jsou výdaji státního rozpočtu. Zároveň platí, že rozpočet každé organizační složky může obsahovat pouze příjmy a výdaje souvisejícími s činnostmi vymezenými ve zřizovací listině. Finanční prostředky může organizační složka používat na krytí nezbytných potřeb a svoje úkoly musí plnit nejhospodárnějším způsobem.

Organizační složka státu může hospodařit také s mimorozpočtovými zdroji v rámci svých fondů. Jedná se o rezervní fond a o fond kulturních a sociálních potřeb. Tvorbu rezervního fondu OSS upravuje zákon o rozpočtových pravidlech republiky.

Hospodaření organizační složky podléhá finanční kontrole ze strany zřizovatele. Hospodaření organizační složky státu podléhá rovněž auditu a kontrole z Nejvyššího kontrolního úřadu. (7)

Organizační složky územních samosprávných celků mají odlišné postavení než organizační složky státu. Tyto složky vznikají rozhodnutím zastupitelstva, hospodaří jménem svého zřizovatele a nejsou účetní jednotkou. Jsou však povinny vést účetnictví o svých příjmech a výdajích. O vzniku této organizační složky vydá zřizovatel zřizovací listinu. Tato forma je vhodná pro činnosti, které nevyžadují velký počet zaměstnanců, složité a rozsáhlé vybavení majetkem, další vnitřní členění a nedochází ke komplikovaným právním a ekonomickým vztahům.

Příslušný územní samosprávný celek (obce, kraje) má ve svém rozpočtu obsaženy veškeré příjmy a výdaje svých organizačních složek. Jejich rozpočet je tedy součástí rozpočtu zřizovatele, který pro tyto organizační složky určuje závazné ukazatele, a to jak ve výdajích, tak i v plánovaných příjmech (pokud se u příslušné organizační složky tyto příjmy plánují). Zřizovatel přenáší na organizační složku oprávnění disponovat jen s takovými peněžními prostředky, které souvisejí s její běžnou, pravidelnou činností.

Ačkoliv organizační složky zřizované územními samosprávnými celky zabezpečují především čisté veřejné statky, mohou mít pověření zřizovatele vybírat pro něj některé rozpočtové příjmy v hotovosti nebo na samostatný účet. Tyto příjmy bývají většinou velmi malé. Nepoužité finanční prostředky se převádějí do rozpočtu příjmů a výdajů zřizovatele. (1)

2.4.2. Hospodaření soukromoprávních neziskových organizací a jejich vztah k veřejným rozpočtům

Soukromoprávní (nevládní) neziskové organizace financují své potřeby především ze soukromých zdrojů. Mohou však získat i dotace z veřejných rozpočtů. Tato dotační politika by se měla řídit těmito principy:

- *princip rovných podmínek* pro poskytnutí dotace z veřejného rozpočtu
- *princip stability podmínek* poskytování dotací
- *princip produkční efektivnosti* (efektivní využití finančních prostředků z dotací)
- *princip transparentního financování* (umožňující kontrolu nad použitím dotací)
- *princip zachování požadované kvality* poskytované veřejné služby
- *princip rovných podmínek pro příjemce služeb* (možnost občana zvolit si poskytovatele služby)

Respektování uvedených principů je nezbytné pro zvýšení efektivnosti jak veřejných zdrojů, tak i soukromých na produkci a spotřebu veřejných statků. (1)

Hospodaření příspěvkových organizací a jejich vztah k veřejným rozpočtům – vzhledem k zaměření práce je tato podkapitola podrobně popsána ve třetí kapitole.

2.5. Zdroje financování neziskových organizací v ČR

Získávání finančních prostředků *„fundraising“*, se stává běžnou součástí práce každé neziskové organizace. Fundraising zahrnuje různé činnosti, metody a postupy, jak získat finanční a jiné prostředky pro činnost neziskových organizací.

Zdroje financování neziskových organizací můžeme dělit podle různých kritérií a klasifikací.

Charakter zdroje dělí zdroje na :

- finanční prostředky
- nefinanční prostředky (věci, informace, čas a znalosti dobrovolníků, dary apod.)

Podle **geografického původu zdroje** může nezisková organizace čerpat ze zdrojů:

- domácích
- zahraničních

Původ prostředků organizace může být:

- z interních zdrojů organizace (zdroje z vlastní činnosti)
- z externích zdrojů, kde podporujícím subjektem jsou veřejné zdroje, individuální zdroje (jednotlivci) a soukromé zdroje (nadace a nadační fondy, podnikatelské subjekty, živnostníci)

Dle kritéria **způsobu nabytí** rozlišujeme podle toho, zda jde o finanční příjem pro organizaci nebo o ušetřené finanční prostředky organizace. Potom hovoříme o podpoře:

- přímé
- nepřímé (daňové úlevy, symbolický nájem, práce odvedená dobrovolníky)

Z veřejných zdrojů mohou neziskové organizace získat finanční prostředky formou dotací v rámci státní dotační politiky. Velkou možností jsou i dotace z fondů Evropské unie. Dalším zdrojem finančních prostředků pro veřejně prospěšné činnosti jsou odvody z hazardních her a loterií. Další možnou formou přímého financování z veřejných rozpočtů jsou veřejné zakázky. Specifickou skupinu tvoří podpora daná ze zákona (určena pro církevní organizace na úhradu osobních požitků duchovních a pro politické strany na úhradu volebních nákladů a příspěvků na činnost). Rozvinutá je i nepřímá podpora neziskového sektoru formou daňových úlev.

Zajímavým zdrojem peněz pro neziskové organizace se stávají individuální dárci. Patří mezi ně například členové organizace, dobrovolníci a příbuzní cílových skupin. (2)

2.6. Daňový režim neziskových organizací v ČR

Neziskové organizace jsou plátcí a poplatníky všech daní, pokud se u nich vyskytuje předmět příslušné daně. V řadě případů jsou však od placení daní osvobozeny za určitých, v zákoně vymezených podmínek. Daňové zvýhodnění se v České republice uplatňuje pro neziskové organizace, které nebyly založeny za účelem podnikání. Proto má své

opodstatnění pouze ve vazbě na veřejně prospěšnou činnost. Týká se hlavně zdanění příjmů z vedlejší (doplňkové) hospodářské činnosti.

2.6.1. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob je upravena zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. Pro účely zdanění daní z příjmů je důležité rozlišení činnosti neziskové organizace na hlavní (poslání organizace) a vedlejší (hospodářskou). Pro vymezení hlavní činnosti se dle uvedeného zákona vychází ze statutů, stanov, zřizovacích nebo zakladatelských listin. (6)

Předmětem daně z příjmů právnických osob, které nebyly zřízeny za účelem podnikání, podléhají dani pouze příjmy z činností, ve kterých dosahují zisku.

Zákon o daních z příjmů vymezuje také některé příjmy, které neziskovým organizacím jako poplatníkům daně z příjmů vznikají a nejsou předmětem daně. Jedná se především o příjmy dosažené v hlavní činnosti, kdy příjmy jsou nižší než náklady vynaložené na tyto příjmy. Předmětem daně z příjmu nejsou také úroky z vkladů na běžném účtu, příjmy z dotací, příspěvků na provoz a jiné formy státní podpory nebo podpory z rozpočtu obcí (poskytnuté v souladu s rozpočtovými pravidly ČR), příjmy z prostředků poskytnutých z rozpočtu Evropské unie nebo z veřejných rozpočtů cizích států, příjmy z pronájmu majetku, jehož vlastníkem je stát, příjmy získané nabytím akcií podle zákona č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, příjmy získané zděděním nebo darováním nemovitosti nebo movité věci.

V zákoně o daních z příjmů jsou vymezeny také příjmy, které sice jsou předmětem daně, ale jsou od daně osvobozené. Zde patří příjmy z členských příspěvků, příjmy z kostelních sbírek, za církevní úkony a členské příspěvky u registrovaných církví a náboženských společností, příjmy z cenově regulovaného nájemného (pouze u poplatníků, kteří vznikli za účelem vlastnictví domů), úrokové příjmy plynoucí z prostředků veřejné sbírky pořádané na financování veřejně prospěšné činnosti, příjmy plynoucí v souvislosti s výkonem dobrovolnické služby poskytované podle zákona č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě. (2)

2.6.2. Daň z přidané hodnoty

Daň z přidané hodnoty je upravena zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon pohlíží na neziskové organizace jako na osobu povinnou k dani, pokud realizují ekonomické činnosti. Ekonomickou činností se rozumí soustavná činnost výrobců, obchodníků, osob poskytujících služby a soustavné činnosti vykonávané podle zvláštních právních předpisů, využití hmotného a nehmotného majetku za účelem získání příjmů. (2)

2.6 3. Silniční daň

U neziskových organizací se využívá omezený daňový režim také u daně silniční. Tato daň je upravena zákonem č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů.

Předmětem silniční daně u neziskových organizací nejsou ta silniční motorová vozidla, která tato organizace používá k činnostem v rámci svého poslání, z nichž plynoucí příjmy nejsou předmětem daně z příjmu. Z toho vyplývá, že pokud nezisková organizace používá vozidlo jak pro neziskovou hlavní činnost, tak i pro ziskovou hlavní činnost, bude toto vozidlo předmětem daně. Některá vozidla jsou od silniční daně osvobozena (vozidla požární ochrany nebo zdravotnické služby, vybavená buď výstražným světlem, nebo údajem v technickém průkazu vozidla). (2)

2.6.4 Daň z nemovitostí

Daň z nemovitostí je upravena zákonem č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů. Daň z nemovitosti se dělí na dvě samostatné části, a to na daň z pozemků a daň ze staveb. Od daňové povinnosti jsou podle zákona osvobozeny všechny pozemky a stavby, které jsou ve vlastnictví neziskových subjektů. Nárok na osvobození se uplatňuje podáním daňového přiznání. Pokud osvobození podléhá jen část stavby, nárok na osvobození se uplatňuje v poměrné výši. Částečné osvobození je možné uplatnit i v případě pozemku. (2)

2.6.5. Daň dědická, darovací a daň z převodu nemovitostí

Tyto daně jsou upraveny zákonem č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů. Neziskové organizace se stávají poplatníky tehdy, nabývají-li majetek dědictvím nebo darováním, nebo prodávají-li nemovitý majetek. S ohledem na rozsáhlost osvobození, která umožňuje zákon, není předpoklad, že by nezisková organizace vůbec některou z nich platila. Nárok na osvobození však musí uplatnit v podaném daňovém přiznání. (2)

2.7. Stav neziskových organizací v ČR v roce 2011

Činnost neziskových organizací je v České republice legislativně v podstatě vymezena. Fungování (založení, provoz, likvidace) všech neziskových subjektů, které působí na území České republiky, je ošetřeno speciálními zákony, které detailně upravují práva a povinnosti jednotlivých právních typů. Legislativa vymezující činnost občanských sdružení je však pouze jen rámcová. To sice činnost občanských sdružení zjednodušuje, avšak komplikuje jejich kontrolu veřejností.

V České republice doposud neexistuje jeden veřejný rejstřík neziskových organizací, ale organizace jsou registrovány pouze na jednotlivých registračních místech.

Neziskové organizace mohou svoji činnost vykonávat svobodně v rámci zákona. Dle zákona o dani z příjmu jsou veškeré dotace, granty a dary neziskovým organizacím osvobozené od daní. Legislativa umožňuje neziskovým organizacím získávat příjmy prodejem zboží a služeb.

Neziskové organizace v České republice, s výjimkou občanských sdružení, jsou povinny zveřejňovat výroční zprávy, včetně zprávy o hospodaření. Většina neziskových organizací má své stálé zaměstnance, spolupracují však také s dobrovolníky. Přestože zaměstnanost v důsledku ekonomické krize klesá, chybí v těchto organizacích schopní manažeři a ekonomové.

Většina finančních prostředků plyne do neziskového sektoru z veřejných rozpočtů, dále z firem, nadací, ale i od dárců. Pro mnoho neziskových organizací se zásadním zdrojem financí staly strukturální fondy Evropské unie. Nejméně významným zdrojem příjmů pro většinu neziskových organizací jsou individuální dárci (s výjimkou příspěvků od dárců formou veřejných sbírek).

Významným orgánem v souvislosti s neziskovými organizacemi v České republice je Rada vlády pro nestátní neziskové organizace. Tato Rada se zabývá činností a fungováním nestátních neziskových organizací, jejich právním postavením, posuzováním jejich podpory. Rovněž se zabývá informacemi o postavení neziskových organizací v rámci Evropské unie.

Význam neziskových organizací pro společnost je v České republice veřejností pozitivně oceňován. (15)

3. ČINNOST A SPRÁVA ZOOLOGICKÉ ZAHRADY

Pro tuto bakalářskou práci jsem si vybral Zoologickou zahradu Olomouc, která je vládní neziskovou organizací typu příspěvkové organizace. Tato nezisková organizace má sídlo na okraji města Olomouc. Nachází se na Svatém kopečku, který je vzdálen 11 km od samotného centra města Olomouce.

3.1. Hospodaření příspěvkových organizací a jejich vztah k veřejným rozpočtům

Veřejná správa zřizuje pro zabezpečování smíšených veřejných statků v rámci veřejného sektoru příspěvkové organizace (PO). Tyto organizace hospodaří podle vlastního rozpočtu. Příjmy, které dosahují ze své činnosti, si nechávají pro financování svých výdajů. Příjmy však často nepokrývají nutnou výši nákladů, proto dostávají z rozpočtu zřizovatele finanční prostředky ve formě příspěvku.

Zřizovatelem příspěvkových organizací je organizační složka státu, kraj nebo obec. Odlišnosti vyplývají právě z titulu zřizovatele, proto je vhodné se zabývat samostatně hospodařením obou skupin organizací v závislosti na zřizovateli.

Příspěvkové organizace zřízené státem hospodaří podle svého rozpočtu. Vlastní hospodaření se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů. Tyto organizace vykonávají hlavní činnost definovanou zřizovací listinou nebo zvláštním zákonem. V rozpočtu příspěvkové organizace se rozpočtují pouze příjmy a výdaje související s její hlavní činností. Hlavními rozpočtovými příjmy jsou příjmy z hlavní činnosti (uživatelské poplatky) , transferové příjmy ze státního rozpočtu (SR), případně transferové příjmy ze státních fondů.

Dalšími finančními zdroji jsou prostředky získané jinou činností, peněžní dary od fyzických a právnických osob, peněžní prostředky poskytnuté ze zahraničí a peněžní prostředky poskytnuté z rozpočtu územních samosprávných celků. Své příjmy používá příspěvková organizace formou výdajů na krytí nákladů spojených se svou činností. Pokud vlastní příjmy PO nestačí na financování potřeb, poskytuje zřizovatel příspěvkové organizaci finanční prostředky na čerpání příspěvku na provoz. V opačném případě stanoví zřizovatel příspěvkové organizaci odvod finančních prostředků do SR .

Zřizovatel může příspěvkové organizaci ve zřizovací listině vymežit možnost vykonávat kromě hlavní neziskové činnosti i jiné činnosti, které by měly být pouze doplňkovou činností k činnosti hlavní. Hospodaření této činnosti by mělo být ziskové, resp. nemělo by být ztrátové.

Příspěvkové organizace mohou dosáhnout tzv. zlepšený výsledek hospodaření proti plánovanému nebo naopak tzv. zhoršený výsledek hospodaření proti plánovanému („ztráta“).

Ze zlepšeného výsledku hospodaření tvoří PO zřizované státem fondy. Jsou to:

- rezervní fond
- fond reprodukce majetku
- fond odměn
- fond kulturních a sociálních potřeb

Příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky (kraji a obcemi) se na rozdíl od PO zřízených organizačními složkami státu zapisují do obchodního rejstříku. Vyžadují tedy právní subjektivitu s ohledem na rozsah, složitost a strukturu.

Územní samosprávné celky (ÚSC) zřizují příspěvkové organizace podle zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Ve zřizovací listině zřizovatel vymeží veškerá práva a povinnosti PO, rozsah hlavní a doplňkové činnosti. Povolena doplňková činnost by měla navazovat na hlavní činnosti a nesmí narušovat plnění hlavního poslání příspěvkové organizace.

Příspěvkové organizace hospodaří s vlastními příjmy získanými ze své vlastní činnosti (zejména z vybraných poplatků od svých klientů) a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele. Dále hospodaří s finančními prostředky svých fondů, využívají i peněžní dary od různých subjektů jak z tuzemska, tak i ze zahraničí. Nezanedbatelné jsou dotace na úhradu provozních výdajů z rozpočtu Evropské unie a další dotace podle mezinárodních smluv.

Jelikož vlastní příjmy příspěvkové organizace nestačí na úhradu nákladů spojených se zabezpečováním veřejných statků, chybějící finanční prostředky jsou jim poskytovány formou těchto příspěvků z rozpočtu zřizovatele:

- *příspěvkem na provoz*, který je určen k doplnění chybějících zdrojů na financování běžných potřeb, včetně oprav a údržby

- *příspěvkem na investice*

Příspěvková organizace hospodaří také s prostředky svých peněžních fondů. Tvorba a použití těchto fondů vyplývá ze zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Příspěvkové organizace zřizované územní samosprávou vytváří tyto peněžní fondy:

- rezervní fond
- investiční fond
- fond odměn
- fond kulturních a sociálních potřeb

Rezervní fond používá příspěvková organizace na financování dalšího rozvoje, k úhradě ztráty za předchozí období, k překlenutí časového nesouladu mezi výnosy a náklady, k úhradě případných sankcí uložených za porušení rozpočtové kázně a na přiděl do investičního fondu.

Investiční fond příspěvkové organizace slouží k financování investičních potřeb a k posílení zdrojů na financování oprav a údržby nemovitého majetku zřizovatele, který příspěvková organizace používá ke své činnosti.

Fond odměn příspěvkové organizace je motivačním fondem. Z tohoto fondu se hradí odměny podle závazných předpisů.

Fond kulturních a sociálních potřeb je typem sociálního fondu. Tento fond je řízen samostatnou vyhláškou Ministerstva financí. Používá se k financování kulturních, sociálních a dalších potřeb zaměstnanců příspěvkové organizace, interních vědeckých aspirantů a důchodců, kteří v PO před odchodem do důchodu pracovali.

Hospodaření příspěvkové organizace podléhá finanční kontrole ze strany zřizovatele. Zřizovatel může své příspěvkové organizaci vymezit druhy a rozsah její vedlejší hospodářské činnosti. Tato činnost by měla být zisková. Zisk z této činnosti je předmětem daně z příjmu právnických osob. (1)

3.2. Historie zoologické zahrady

Myšlenka založit v Olomouci zoologickou zahradu vznikla v padesátých letech. Na počátku 50. let 20. století vznikl ve Smetanových sadech ve středu Olomouce provizorní zookoutek. V několika malých ohrádkách zde byli chováni především zástupci evropské fauny (jeleni, srnci, pávi, andulky a bažanti). Pro velký zájem veřejnosti se rozšířením

zookoutku začal vážně zabývat tehdejší Krajský národní výbor a jeho realizaci pověřil odbor přírodních věd Krajského vlastivědného muzea v Olomouci. Bylo vypracováno několik studií o možnostech zřízení zoologické zahrady v Olomouci. V roce 1952 Biologická společnost Olomouc ustanovila Přípravný výbor pro zřízení zoologické zahrady Olomouc a z více zvažovaných variant umístění byla vybrána na základě krajinářských, klimatických, geologických a dopravních výzkumů oblast na Svatém Kopečku. Založení zoo na Svatém Kopečku bylo zpočátku přijímáno veřejností se značnou nedůvěrou. Zvláště vzdálenost od centra města se mnohým jevila jako nevyhovující. Později se ale ukázalo, že bylo vybráno nejlepší místo z celého blízkého okolí Olomouce.

Od května r. 1952 probíhaly přípravné práce v areálu budoucí zoologické zahrady. Byly vytyčeny první cesty, došlo ke kácení lesních porostů a stavbě prvních výběhů. Později přibývalo oplocení areálu, výstavba jednotlivých objektů a ubikací pro zvěř, oprava hospodářských budov i stavby nutné k chodu zoo. Ve výběžích byli umístěni především zástupci české a evropské fauny.

Ke slavnostnímu otevření zoologické zahrady došlo 3. června 1956, přesně po čtyřech letech a jednom měsíci od zahájení výstavby. Prvním ředitelem byl jmenován RNDr. Václav Roubíček. Pracovalo v ní 17 zaměstnanců většinou bez odborného zoologického vzdělání. Byli to většinou nadšenci s vřelým vztahem ke zvířatům. V závěru padesátých let zoologická zahrada již chovala zástupce několika druhů zajímavých a exotických živočichů (opice a kočkovité šelmy), což zvýšilo její návštěvnost.

V 70. letech byla expoziční část zoologické zahrady rozšířena téměř do současné podoby. V té době vznikly největší pavilony a stavby, z nichž většina slouží svému účelu dodnes. Také byla postavena obří voliéra dravců s jedinečnou konstrukcí a vyhlídková věž. Rovněž došlo k velkému kvalitativnímu zlomu v chovatelské činnosti. Bylo totiž započato s chovem velkých afrických kopytníků a byla zřízena kolekce akvárií a terárií.

V 80. letech byla zmodernizována většina starých pavilonů a dále se pokračovalo v budování nových pavilonů, výběhů a expozic.

Otevření hranic se západní Evropou v 90. letech umožnilo do značné míry obměnit a zkvalitnit skladbu zvířat. Vznikly další nové stavby a nové expozice. Byl dokončen pavilon žiraf, zrekonstruován pavilon šelem a bylo vybudováno obří akvárium pro žraloky o objemu 17 000 litrů. Návštěvnost zoologické zahrady poprvé překonala hranici nejprve 300 000 osob ročně a posléze i 400 000 osob ročně.

Po roce 2000 byl vybudován pavilon netopýřů, průchozí výběh pro makaky, obří akvárium pro žraloky o objemu 42 000 litrů a další nové expozice.

Zoologická zahrada Olomouc v současnosti chová více než 1600 kusů zvířat v téměř 400 druzích. Nabízí možnost prohlídky vzácných druhů zvířat v pěti pavilonech a mnoha dalších výbězích a expozicích. Je jedinečná svou lokalitou v krásných jehličnatých lesích a rozkládá se na rozloze 42,5 hektarů.

3.3. Základní informace o zoologické zahradě

Název organizace :	Zoologická zahrada Olomouc
Sídlo:	Darwinova 29 779 00 Olomouc – Svatý Kopeček
Právní forma:	příspěvková organizace
IČO:	00096814
Zřizovatel:	Statutární město Olomouc sídlo: Horní náměstí 583 779 11 Olomouc právní forma: Obec IČO: 00299308

Zoologická zahrada Olomouc je příspěvková organizace zřízená Statutárním městem Olomouc na základě zřizovací listiny. Tato listina je k dispozici jak u zřizovatele, tak v samotné zoologické zahradě.

Tato zřizovací listina obsahuje:

- název, sídlo a identifikační číslo PO
- název, adresu a identifikační číslo jejího zřizovatele
- vymezení hlavního účelu a předmětu činnosti souvisejícího s tímto účelem
- označení statutárního orgánu a způsob jeho vystupování jménem PO
- vymezení majetku zřizovatele předaného do správy PO
- vymezení majetkových práv a povinností
- pravidla finančního hospodaření
- vymezení okruhů doplňkové činnosti
- vymezení doby, na kterou je PO zřízena
- závěrečná ustanovení

3.4. Organizační struktura

Zoologická zahrada Olomouc se člení na útvary. Součástí útvarů jsou úseky a samostatné referáty.

Ředitel je statutárním orgánem Zoologické zahrady Olomouc a řídí zoologickou zahradu ve všech oblastech její činnosti a jedná jménem zoo ve všech věcech.

Řediteli jsou přímo podřízeny:

- náměstci ředitele
- útvar zoologický
- úsek marketingu a propagace
- úsek sadovnický
- referát sekretariátu ředitele
- referát vztahů k veřejnosti (tiskový mluvčí)
- referát personální
- referát požární ochrany a bezpečnosti práce

Útvar zoologický řídí ředitel zoologické zahrady. V čele útvaru je zoologický náměstek, který je řízen a odvoláván ředitelem. Útvar zoologický se člení na tyto úseky a referáty:

- úsek I. - zimoviště africké zvěře
- úsek II. - pavilon šelem
- úsek III - pavilon opic
- úsek IV - pavilon ptáků
- referát evidence zvířat a obchodní
- referát veterinární péče
- referát výživy

Útvar technický je řízen technicko-ekonomickým náměstkem ředitele. Útvar technický se člení na tyto úseky:

- úsek provozu, údržby a výstavby
- úsek dopravy

Útvar ekonomický řídí technicko – ekonomický náměstek ředitele zoo. Útvar ekonomický se člení na tyto úseky a referáty:

- úsek rozpočtu, účetnictví, personalistiky a mezd
- úsek pokladny, skladu zboží
- referát skladu materiálu a zásobování
- referát energetiky

3.5. Poslání neziskové organizace

Původním účelem zoologické zahrady v Olomouci bylo především seznámení návštěvníka s co největším počtem různých druhů zvířat, a to bez ohledu na jejich potřeby. Zvířata byla často chována po jednom exempláři v nevyhovujících podmínkách, přestože v přírodě žijí ve skupinách.

V poměrně nedávné době došlo k významné změně a zoologická zahrada se změnila ve významné centrum odpočinku a vzdělání, ale také v místa, kde je vyvíjena snaha o záchranu zvířecích druhů, z nichž mnohé už v přírodě nežijí, nebo z ní v nejbližší době vymizí. Kromě toho je zoologická zahrada důležitým místem zoologického výzkumu.

3.6. Financování neziskové organizace

Zoo Olomouc využívá na zajištění provozu i poskytovaných služeb jak zdroje veřejné, tak zdroje neveřejné. Největší část finančních prostředků plyne zoo z veřejných rozpočtů, a to formou dotací. Dotace získává od svého zřizovatele, jímž je Statutární město Olomouc, dále od Ministerstva životního prostředí ČR, Úřadu práce Olomouc a od Krajského úřadu Olomouc. Jednotlivé dotace používá zoo vždy v souladu s účelem, na něž byly poskytnuty.

K rozvoji svojí činnosti využívá zoologická zahrada také prostředků z fondů Evropské unie, a to k realizaci jednotlivých projektů.

Příjmy z neveřejných zdrojů, které využívá olomoucká zoo k zabezpečení svého provozu jsou:

- hmotné a finanční dary fyzických a právnických osob
- výnosy spojené s výkonem hlavní činnosti (tržby ze vstupného, z prodeje služeb)
- výnosy spojené s výkonem vedlejší činnosti (prodej zboží, prodej materiálu)

3.7. Účetnictví organizace

Zoologická zahrada Olomouc se při vedení svého účetnictví řídí platnými právními předpisy. Jsou to:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- vyhláška č. 505/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- České účetní standardy č. 501 - 522

Zákon o účetnictví

Zoologická zahrada jakožto účetní jednotka je povinna respektovat zákon o účetnictví. Organizace účtuje prostřednictvím podvojného účetnictví, ve kterém vede, měří a hodnotí hospodářskou činnost své organizace, zachycuje stav a pohyb majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, dále nákladů, výnosů, příjmů, výdajů a hospodářského výsledku.

Podle tohoto zákona zoo účtuje podvojnými zápisy o skutečnostech, které jsou předmětem účetnictví, do období, s nímž tyto skutečnosti časově a věcně souvisí. Účetním obdobím je kalendářní rok. Organizace je povinna vést účetnictví správné, úplné, průkazné, srozumitelné, přehledné a způsobem zaručujícím trvalost účetních záznamů. (14)

Vyhláška č. 505/2002 Sb.

Vyhláškou 505/2002 Sb. je zoologická zahrada také povinna se řídit při své činnosti. Touto vyhláškou se stanoví:

- rozsah a způsob sestavování účetní závěrky
- uspořádání, označování a obsahové vymezení položek majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv v účetní závěrce
- uspořádání, označování a obsahové vymezení nákladů a výnosů a výsledků hospodaření v účetní závěrce
- uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze k účetní závěrce
- směrnou účtovou osnovu
- účetní metody. (3)

České účetní standardy

České účetní standardy č. 501 - 522 byly vydány Ministerstvem financí ČR s účinností od 1.1.2004 a jsou v souladu se zákonem o účetnictví. Znění těchto standardů bylo ministerstvem financí upraveno s účinností od 1.1.2005.

S pomocí těchto standardů Zoo Olomouc upravuje jednotlivé části účtování podrobněji, než je řešeno v zákoně o účetnictví a vyhlášce.

3.8. Majetek neziskové organizace

Ke své činnosti potřebuje organizace majetek. Občanský zákoník definuje majetek jako věci a práva. Věci pak dále člení na movité a nemovité (pozemky a stavby). (5)

Nejdůležitější členění majetku je z hlediska účetního, které člení majetek podle druhu (aktiva) a podle zdrojů krytí (pasiva). Pro řízení organizace je nezbytné znát přesné informace o výši a skladbě majetku a jeho zdrojích krytí.

Aktiva Zoo Olomouc tvoří pozemky, stavby, drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, software, samostatné movité věci a soubory movitých věcí a oprávky k nim, dále nedokončený dlouhodobý hmotný majetek jako *stálá aktiva*. Zoo dále vykazuje *oběžná aktiva*, do nichž patří zásoby (materiál, zboží), pohledávky (zálohy na energie), náklady a příjmy příštích období a finanční majetek (bankovní účet, peníze v pokladně, ceniny). Celková výše aktiv u Zoo Olomouc dosáhla k 31.12.2010 částky 101 799 tis. Kč.

Pasiva Zoo Olomouc tvoří vlastní zdroje a cizí zdroje. Do *vlastních zdrojů* patří vlastní jmění, dotace na pořízení dlouhodobého majetku, dále fond odměn, fond kulturních a sociálních potřeb, rezervní fond, fond reprodukce majetku a výsledek hospodaření. *Cizí zdroje* zahrnují dlouhodobé úvěry, krátkodobé závazky (vůči dodavatelům, vůči zaměstnancům, závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění), daně a poplatky, zálohy na dotace, dohadné účty pasivní a výnosy příštích období.

3.9. Činnosti neziskové organizace

Zoologická zahrada Olomouc provádí hlavní a doplňkovou činnost. Tyto činnosti jsou vymezeny v její zřizovací listině a ve výpisu z obchodního rejstříku, který je uveden v příloze č.1.

Při provozu hlavní i doplňkové činnosti vznikají zoologické zahradě finanční příjmy, které slouží ke krytí výdajů. Finanční zdroje z hlavní činnosti jsou vyšší než příjmy z doplňkové činnosti.

Hlavním předmětem činnosti zoologické zahrady je chov a prezentace živočichů, správa a využívání majetku v souladu s hlavním účelem zřízení organizace a aktivit souvisejících s ním a snížení ztrát, které vyplývají z veřejně prospěšného charakteru.

Doplňková činnost zoologické zahrady je :

- reklamní činnost a marketing
- silniční motorová doprava nákladní

Zoo Olomouc nabízí možnost prohlídky mnoha druhů zvířat a jiné aktivity, které provozuje v areálu zoologické zahrady. Mezi její nejvýznamnější činnosti patří chovatelská, ochranná a výzkumná činnost. Dále zoologická zahrada vykonává činnosti a služby, ke kterým patří dětská zoo, dětský koutek, dětské lanové centrum, jízda zoovláčkem, výhled z vyhlídkové věže, vzdělávání a exkurze pro děti z mateřských, základních a středních škol, pro děti z dětských domovů i širokou veřejnost, vzdělávání v oblasti ochrany přírody a ekologie. K dalším činnostem patří průvodcovská činnost, provoz parkoviště a občerstvení.

Provoz Zoologické zahrady Olomouc je pro veřejnost každý den. Vstupné pro dospělé je 90,- Kč; pro děti od 3 do 15 let, studenty a důchodce 50,- Kč, skupinové vstupné pro školy 40,- Kč za osobu, držitelé průkazů ZTP mají vstup zdarma.

Dětská zoo , dětský koutek a lanové centrum

Dětská zoo umožňuje dětem přímý kontakt s některými domácími zvířaty. V areálu zoo je možno zakoupit pro tato zvířata krmení, a tak děti mohou zvířata nejen hladit, ale i vlastnoručně nakrmit. Dětský koutek plní funkci odpočinkového centra. Jsou zde umístěny houpačky a různé průlezk.

V zoo je také umístěno dětské lanové centrum, které nese název Lanáček. Tento areál je určen věkové skupině v rozmezí 3-12 let. Vybudovaný areál je motivovaný životem zvířat a je otevřen každý víkend a svátek. Provoz lanového centra je zpoplatněn.

Vzdělávání

Zoologická zahrada Olomouc realizuje v rámci vzdělávacích aktivit exkurze pro děti předškolního věku, žáky a studenty základních a středních škol a učilišť. Dále provozuje různé zájmové kroužky spojené s krmením zvířat a komentovanými prohlídkami. Zoo realizuje několik výukových programů pro žáky mateřských i základních škol. Tyto programy probíhají zábavnou formou a poskytují komentovanou prohlídku zoo, pobyt v lanovém centru, projížďku vláčkem a přímé pozorování skupin živočichů. Nabídka programů a aktivit pro školy je zpoplatněna.

Marketing, publikační činnost

Zoo Olomouc vydává řadu publikací, které přispívají k propagaci zoo. Pravidelně je vydáván nový průvodce s aktualizovanou mapkou zoo. Vznikají nové samolepky, plakáty, leporela, celá řada pohlednic a nástěnných kalendářů s různou tematikou. Každým rokem vydává zoo také plemennou knihu kozorožců kavkazských, která monitoruje jejich chov v rámci Evropské asociace zoologických zahrad a akvárií. Rovněž každý rok vydává výroční zprávy, které popisují hlavní události v zoo. Z těchto činností vznikají zoo také příjmy, čímž přispívají ke zlepšení ekonomického hospodaření zoologické zahrady.

4. ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ ZOOLOGICKÉ ZAHRADY

Tato kapitola je zaměřena na zhodnocení hospodaření Zoologické zahrady Olomouc v letech 2006 - 2010. Toto hodnocení se bude nejprve týkat analýzy hospodaření zoologické zahrady v jednotlivých letech sledovaného období. Zjistíme, jaké měla organizace v jednotlivých sledovaných letech náklady a výnosy a provedeme si jejich podrobnou analýzu. Poté se zaměříme na zhodnocení hospodaření organizace v letech 2006 – 2010, kdy zjistíme, zda organizace ve sledovaném období vykazovala zisk, ztrátu nebo zda bylo její hospodaření vyrovnané. V závěru kapitoly se zaměříme na možnosti efektivnějšího hospodaření organizace.

4.1. Zhodnocení hospodaření v roce 2006

Přehled *celkových nákladů* v roce 2006 je uveden v tabulce č. 4.1.

Tab. č. 4.1. Náklady v roce 2006 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Spotřeba materiálu	8.680.574,27	19,52
Spotřeba energie	2.357.176,72	5,30
Prodané zboží	151.601,92	0,34
Opravy a udržování	555.716,81	1,25
Náklady na reprezentaci a cestovné	296.039,45	0,66
Ostatní služby	6.242.470,37	14,04
Mzdové náklady	13.814.000,00	31,06
Zákonné sociální pojištění a náklady	5.268.569,50	11,85
Daň silniční, z nemovitostí, ostatní	24.229,00	0,05
Ostatní pokuty a penále	27.853,00	0,06
Jiné ostatní náklady	2.945.433,82	6,63
Odpisy DHM a DNM	3.961.465,97	8,91
Daň z příjmů	147.590,00	0,33
Náklady celkem	44.472.720,83	100,00

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2006. Vlastní zpracování.

Celkové náklady v roce 2006 dosáhly výše 44 473 tis. Kč. Nejvíce se na výši této částky podílely osobní náklady. Do nich patří hlavně mzdové náklady v částce 13 814 tis. Kč, dále zákonné sociální pojištění a zákonné sociální náklady, které dosáhly dohromady výše 5 269 tis. Kč. Celkem tato položka tvoří 43 % z celkových nákladů. V roce 2006 pracovalo v Zoo Olomouc v průměru 72 zaměstnanců. Druhou nejvyšší položkou jsou spotřebované nákupy, které činily 11 189 tis. Kč. Do těchto nákupů patří spotřeba materiálu, která dosáhla

v tomto roce výše 8 681 tis. Kč, dále spotřeba energie, která byla ve výši 2 357 tis. Kč, a náklady na prodané zboží, které činily 152 tis. Kč. Tato položka se podílela na celkových nákladech asi 25 %. Další významnou položkou jsou služby, kam patří náklady na opravy a udržování, náklady na reprezentaci, cestovné a ostatní služby. Tyto náklady byly vynaloženy ve výši 7 094 tis. Kč a tvořily asi 16 %. Poměrně významnou položku činily ostatní náklady, kam patří ostatní pokuty a penále, kursové ztráty, manka a škody a jiné ostatní náklady. Celkově dosáhly ostatní náklady 2 973 tis. Kč, jejichž podíl na celkových nákladech dosáhl výše 7 %. Dále byly do celkových nákladů zahrnuty odpisy ve výši 3 961 tis. Kč, daň z příjmů ve výši 148 tis. Kč a ostatní daně a poplatky ve výši 24 tis. Kč.

Přehled *celkových výnosů* v roce 2006 je uveden v tabulce č. 4.2.

Tab. č. 4.2. Výnosy v roce 2006 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Tržby ze vstupného	15 365 359,61	34,55
Ostatní tržby z prodeje služeb	131 052,73	0,30
Tržby za prodané zboží	312 887,08	0,70
Aktivace materiálu a zboží	30 750,00	0,07
Aktivace vnitroorganizačních služeb	31 336,40	0,07
Aktivace DHM	417 529,45	0,94
Úroky	143 037,04	0,32
Jiné ostatní výnosy	3 611 901,68	8,12
Tržby z prodeje materiálu	1 421 829,84	3,20
Provozní dotace od zřizovatele	18 100 000,00	40,70
Provozní dotace ze SR (MŽP+ÚP)	2 807 037,00	6,31
Provozní dotace od ÚSC (KÚ)	2 100 000,00	4,72
Výnosy celkem	44 472 720,83	100,00

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2006. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy v roce 2006 dosáhly částky 44 473 tis. Kč. Nejvíce se na jejich výši podílely dotace, které činily částku 23 007 tis. Kč, což je téměř 52 % celkových výnosů. Druhou nejvyšší položkou byly tržby ze vstupného, které činily 15 365 tis. Kč. Tato položka tvoří téměř 35 % z celkových výnosů. Poté následovaly jiné ostatní výnosy, a to s částkou 3 612 tis. Kč. Obdržené tržby z prodeje materiálu činily 1 422 tis. Kč. Dále následovala aktivace materiálu, zboží, služeb a DHM (tj. přírůstek majetku v důsledku vlastní činnosti

a služby ve vlastní režii), a to v celkové výši 480 tis. Kč. Dále do celkových výnosů byly zahrnuty tržby za prodané zboží a služby ve výši 444 tis. Kč a úroky ve výši 143 tis. Kč.

4.2. Zhodnocení hospodaření v roce 2007

Přehled *celkových nákladů* v roce 2007 je uveden v tabulce č. 4.3.

Tab. č. 4.3. Náklady v roce 2007 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Spotřeba materiálu	10 254 919,67	22,03
Spotřeba energie	2 670 127,60	5,74
Prodané zboží	242 802,88	0,52
Opravy a udržování	946 412,12	2,03
Náklady na reprezentaci a cestovné	261 233,88	0,56
Ostatní služby	4 010 475,98	8,62
Mzdové náklady	14 300 000,00	30,72
Zákonné sociální pojištění a náklady	5 463 965,50	11,74
Daň silniční, z nemovitostí, ostatní	17 076,00	0,03
Ostatní pokuty a penále	42 231,00	0,09
Jiné ostatní náklady	2 811 323,26	6,04
Odpisy DHM a DNM	5 317 840,27	11,42
Daň z příjmů	214 560,00	0,46
Náklady celkem	46 552 968,16 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2007. Vlastní zpracování.

Z tabulky č. 4.3. je patrné, že celkové náklady v roce 2007 se zvýšily oproti roku 2006 o 2 080 tis. Kč, a to na částku 46 553 tis. Kč. I v tomto roce byly nejvyšší mzdové náklady, které činily 14 300 tis. Kč a zákonné sociální pojištění a náklady, které dosáhly celkové výše 5 464 tis. Kč. V roce 2007 pracovalo v zoo v průměru 73 zaměstnanců. Dalším nejvyšším nákladem jsou spotřebované nákupy s částkou 13 168 tis. Kč.

Dalším významným nákladem byly služby, které dosáhly celkové výše 5 218 tis. Kč. U této položky došlo ke snížení o 1 876 tis. Kč proti předcházejícímu roku. Ostatní náklady v tomto roce dosáhly výše 2 854 tis. Kč, kde došlo k poklesu o 119 tis. Kč. Další položkou byly odpisy ve výši 5 318 tis. Kč. Daň z příjmu byla ve výši 215 tis. Kč a ostatní daně a poplatky činily 17 tis. Kč. U všech nákladových položek, kromě služeb a ostatních nákladů, došlo k nárůstu ve srovnání s předcházejícím rokem.

Přehled *celkových výnosů* v roce 2007 je uveden v tabulce č. 4.4.

Tab. č. 4.4. Výnosy v roce 2007 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Tržby ze vstupného	16 869 520,00	36,24
Ostatní tržby z prodeje služeb	256 643,19	0,55
Tržby za prodané zboží	561 013,19	1,20
Aktivace materiálu a zboží	81 750,00	0,18
Aktivace vnitroorganizačních služeb	227 150,60	0,49
Aktivace DHM	74 972,72	0,16
Úroky	117 456,58	0,25
Jiné ostatní výnosy	6 809 925,22	14,63
Tržby z prodeje materiálu a DNM+DHM	837 408,66	1,8
Provozní dotace od zřizovatele	18 000 000,00	38,67
Provozní dotace ze SR (MŽP+ÚP)	2 626 736,00	5,64
Provozní dotace od ÚSC (KÚ)	90 392,00	0,19
Výnosy celkem	46 552 968,16 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2007. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy v tomto roce činily 46 553 tis. Kč. Oproti předchozímu roku se tyto výnosy zvýšily o 2 080 tis. Kč. Největší podíl na celkových výnosech měly, stejně jako v předešlém roce, dotace, a to ve výši 20 717 tis. Kč. U této položky došlo však ke snížení, a to o 2 290 tis. Kč. Položkou, která jako druhá nejvíce ovlivnila celkové výnosy, se staly tržby ze vstupného ve výši 16 870 tis. Kč. Zde došlo k jejich nárůstu o 1 505 tis. Kč. Nejvýznamnější nárůst výnosů zaznamenaly jiné ostatní výnosy, které dosáhly částky 6 810 tis. Kč. Celkový nárůst byl tedy o 3 198 tis. Kč. Poté následovaly obdržené tržby z prodeje materiálu a majetku v částce 837 tis. Kč, kde došlo k jejich poklesu, a to o 585 tis. Kč. Aktivace materiálu, zboží, služeb a DHM činila v tomto roce 384 tis. Kč. Tržby za prodané zboží a služby dosáhly částky 818 tis. Kč, čímž došlo k jejich zvýšení o 374 tis. Kč. Nejnižším výnosem byly úroky v částce 117 tis. Kč.

4.3. Zhodnocení hospodaření v roce 2008

Přehled *celkových nákladů* v roce 2008 je uveden v tabulce č. 4.5.

Tab. č. 4.5. Náklady v roce 2008 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Spotřeba materiálu	9 207 045,81	18,97
Spotřeba energie	3 172 213,76	6,54
Prodané zboží a materiál	294 677,54	0,60
Opravy a udržování	353 378,98	0,73
Náklady na reprezentaci a cestovné	543 357,17	1,12
Ostatní služby	4 484 641,92	9,24
Mzdové náklady	15 396 900,00	31,72
Zákonné sociální pojištění a náklady	5 653 989,00	11,65
Daň silniční, z nemovitostí, ostatní	9 936,00	0,01
Ostatní pokuty a penále	0,00	0,00
Jiné ostatní náklady	3 616 486,80	7,45
Odpisy DHM a DNM	5 470 491,18	11,28
Daň z příjmů	335 190,00	0,69
Náklady celkem	48 538 308,16 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2008. Vlastní zpracování.

Celkové náklady v roce 2008 dosáhly výše 48 538 tis. Kč, takže došlo k jejich navýšení o 1 985 tis. Kč. Důvodem bylo zvýšení mzdových nákladů na částku 15 397 tis. Kč, a tím i zákonného sociálního pojištění a nákladů na částku 5 654 tis. Kč. V roce 2008 pracovalo v zoo v průměru 68 zaměstnanců. Významný podíl na této částce měla také položka spotřebované nákupy, která dosáhla částky 12 674 Kč. Zde došlo k nárůstu spotřeby energie o 502 tis. Kč, na druhou stranu došlo ke snížení spotřeby materiálu o 1 048 tis. Kč. Další položkou, která významně ovlivnila výši nákladů, se staly odpisy majetku, které dosáhly částky 5 470 tis. Kč. Rovněž významný podíl na celkových nákladech měla i položka služby, která dosáhla částky 5 381 tis. Kč. Ostatní náklady dosáhly výše 3 616 tis. Kč, a tím došlo k jejich nárůstu o 762 tis. Kč. Daň z příjmů v tomto roce dosáhla výše 335 tis. Kč, nejnižší položkou byly ostatní daně a poplatky, které činily 10 tis. Kč.

Přehled *celkových výnosů* v roce 2008 je uveden v tabulce č. 4.6.

Tab. č. 4.6. Výnosy v roce 2008 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Tržby ze vstupného	16 154 913,00	32,83
Ostatní tržby z prodeje služeb	606 770,82	1,23
Tržby za prodané zboží	681 006,83	1,38
Aktivace materiálu a zboží	84 456,00	0,17
Aktivace vnitroorganizačních služeb	191 680,77	0,39
Aktivace DHM	0,00	0,00
Úroky	219 423,16	0,45
Jiné ostatní výnosy	2 818 747,39	5,73
Tržby z prodeje materiálu a DNM+DHM	1 324 785,79	2,69
Provozní dotace od zřizovatele	24 372 062,00	49,53
Provozní dotace ze SR (MŽP+ÚP)	2 755 101,00	5,60
Provozní dotace od ÚSC (KÚ)	0,00	0,00
Výnosy celkem	49 208 946,76 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2008. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy v roce 2008 dosáhly výše 49 209 tis. Kč. Oproti roku 2007 se zvýšily o 2 656 tis. Kč. Na této částce se nejvíce podílely opět přijaté dotace, které dosáhly výše 27 127 tis. Kč, z čehož vyplývá jejich zvýšení o 6 410 tis. Kč oproti roku 2007. Další velká část výnosů byly tržby ze vstupného, které činily 16 155 tis. Kč. Tato částka se oproti roku 2007 snížila o 715 tis. Kč. Velkou část výnosů tvořily jiné ostatní výnosy, které dosáhly výše 2 819 tis. Kč. Došlo zde však k výraznému poklesu proti předcházejícímu roku, a to o 3 991 tis. Kč. U položky tržby z prodeje materiálu a majetku došlo ke zvýšení proti roku 2008, a to o 488 tis. Kč. Výše těchto tržeb byla tedy 1 325 tis. Kč. Položka aktivace materiálu, zboží, služeb a majetku činila celkem 276 tis. Kč. Tržby za prodané zboží a služby dosáhly výše 1 288 tis. Kč, čímž došlo ke zvýšení o 470 tis. proti předcházejícímu roku. Nejnižší položkou byly opět úroky, které dosáhly částky 219 tis. Kč.

4.4. Zhodnocení hospodaření v roce 2009

Přehled *celkových nákladů* v roce 2009 je uveden v tabulce č. 4.7.

Tab. č. 4.7. Náklady v roce 2009 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Spotřeba materiálu	10 469 713,15	19,92
Spotřeba energie	2 992 791,11	5,69
Prodané zboží	220 797,72	0,42
Opravy a udržování	577 351,95	1,10
Náklady na reprezentaci a cestovné	484 399,93	0,92
Ostatní služby	6 794 012,22	12,92
Mzdové náklady	15 850 000,00	30,15
Zákonné sociální pojištění a náklady	5 469 794,00	10,41
Daň silniční, z nemovitostí, ostatní	9 182,00	0,01
Ostatní pokuty a penále	12 357,50	0,02
Jiné ostatní náklady	3 596 892,45	6,85
Odpisy DHM a DNM	5 775 575,42	10,99
Daň z příjmů	312 300,00	0,59
Náklady celkem	52 565 167,45 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2009. Vlastní zpracování.

Celkové náklady v tomto roce se značně zvýšily, a to z částky 48 538 tis. Kč na částku 52 565 tis. Kč. Došlo tedy ke zvýšení o 4 027 tis. Kč proti roku 2008. Největší podíl přitom opět měly mzdové náklady, které dosáhly částky 15 850 tis. Kč. Došlo zde tedy k navýšení o 453 tis. Kč. Zákonné sociální pojištění a náklady dosáhly částky 5 470 tis. Kč. V roce 2009 pracovalo v zoo v průměru 70 zaměstnanců. Druhou největší položkou, která významně ovlivnila výši nákladů, byly spotřebované nákupy, které činily 13 683 tis. Kč. Zde došlo k významnému nárůstu spotřeby materiálu, a to o 1 263 tis. Kč. Výši nákladů značně ovlivnily i odpisy majetku, které činily 5 776 tis. Kč. K výraznému navýšení došlo i u služeb, které dosáhly celkové částky 7 856 tis. Kč. Výrazné bylo zvláště navýšení u služeb v položce ostatní služby, kde došlo k navýšení o 2 309 tis. Kč proti roku 2008. Ostatní náklady dosáhly výše 3 609 tis. Kč. Daň z příjmů byla ve výši 312 tis. Kč a zároveň nejnižším nákladem byly i ostatní daně a poplatky s celkovou výší 9 tis. Kč.

Přehled *celkových výnosů* v roce 2009 je uveden v tabulce č. 4.8.

Tab. č. 4.8. Výnosy v roce 2009 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Tržby ze vstupného	19 240 731,00	36,60
Ostatní tržby z prodeje služeb	1 936 517,56	3,68
Tržby za prodané zboží	711 783,21	1,35
Aktivace materiálu a zboží	120 900,00	0,23
Aktivace vnitroorganizačních služeb	123 310,21	0,23
Aktivace DHM	0,00	0,00
Úroky a kursové zisky	182 556,69	0,35
Jiné ostatní výnosy	3 331 843,84	6,34
Tržby z prodeje materiálu a DNM+DHM	866 169,94	1,65
Provozní dotace od zřizovatele	23 320 000,00	44,36
Provozní dotace ze SR (MŽP+ÚP)	2 731 355,00	5,20
Provozní dotace od ÚSC (KÚ)	0,00	0,00
Výnosy celkem	52 565 167,45 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2009. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy v roce 2009 dosáhly částky 52 565 tis. Kč, zvýšily se o 3 356 tis. Kč vzhledem k předcházejícímu roku. Výnosy byly tvořeny především provozními dotacemi, a to v celkové výši 26 051 tis. Kč. V této položce došlo ke snížení o 1 076 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. Další významnou část výnosů tvořily tržby ze vstupného, které činily 19 241 tis. Kč. Zde došlo k významnému nárůstu proti roku 2008, a to o 3 086 tis. Kč. Rovněž významný podíl na výnosech měly i jiné ostatní výnosy, které dosáhly částky 3 332 tis. Kč, čímž došlo k jejich zvýšení o 513 tis. Kč. Tržby z prodeje materiálu a majetku dosáhly výše 866 tis. Kč, byly však ve srovnání s předcházejícím rokem nižší o 459 tis. Kč. Aktivace materiálu, zboží a služeb dosáhla celkové výše 244 tis. Kč. Velký nárůst zaznamenaly tržby za prodané zboží a služby, které činily 2 648 tis. Kč. Došlo tak k jejich nárůstu o 1 360 tis. Kč. Nejnižším výnosem byly úroky, které činily 183 tis. Kč.

4.5. Zhodnocení hospodaření v roce 2010

Přehled *celkových nákladů* v roce 2010 je uveden v tabulce č. 4.9.

Tab. č. 4.9. Náklady v roce 2010 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Spotřeba materiálu	8 910 927,26	17,21
Spotřeba energie	3 491 877,27	6,74
Prodané zboží	242 215,93	0,47
Opravy a udržování	172 950,03	0,33
Náklady na reprezentaci a cestovné	352 780,88	0,68
Ostatní služby	7 380 833,52	14,25
Mzdové náklady	15 750 000,00	30,42
Zákonné sociální pojištění a náklady	5 749 204,00	11,10
Daň silniční, z nemovitostí, ostatní	28 432,00	0,05
Ostatní pokuty a penále	2 995,00	0,00
Jiné ostatní náklady	3 568 031,77	6,89
Odpisy DHM a DNM	5 807 719,59	11,22
Daň z příjmů	319 470,00	0,61
Náklady celkem	51 777 437,25 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2010. Vlastní zpracování.

V roce 2010 činily celkové náklady 51 777 tis. Kč. V tomto roce došlo ke snížení celkových nákladů proti předcházejícímu roku, a to o 788 tis. Kč. Největší podíl na této částce měly opět mzdové náklady, které činily 15 750 tis. Kč. Zde ale došlo ke snížení těchto nákladů ve srovnání s předcházejícím rokem, a to o 100 tis. Kč. Položka zákonné sociální pojištění a náklady dosáhla částky 5 749 tis. Kč, zde došlo k nárůstu o 279 tis. Kč. V roce 2010 pracovalo v zoo v průměru 69 osob. Spotřebované nákupy dosáhly částky 12 645 tis. Kč, zde došlo k výrazné úspoře, a to ve výši 1 038 tis. Kč. K nejvýznamnějšímu snížení došlo v položce spotřeba materiálu, a to o 1 559 tis. Kč. Naproti tomu u položky spotřeba energie došlo ke zvýšení o 499 tis. Kč. Další významnou položkou byly odpisy majetku, které činily 5 808 tis. Kč. Služby rovněž značně ovlivnily celkovou výši nákladů, činily celkem 7 907 tis. Kč. Zde došlo k mírnějšímu nárůstu, a to o 51 tis. Kč. Ostatní náklady dosáhly výše 3 571 tis. Kč. Daň z příjmů činila 319 tis. Kč. Ostatní daně a poplatky byly ve výši 28 tis. Kč.

Přehled celkových výnosů v roce 2010 je uveden v tabulce č. 4.10.

Tab. č. 4.10. Výnosy v roce 2010 (v Kč)

Název položky	Částka	%
Tržby ze vstupného	18 348 957,00	35,72
Ostatní tržby z prodeje služeb	1 318 472,93	2,57
Výnosy z pronájmu	777 242,32	1,51
Tržby za prodané zboží	739 618,79	1,44
Aktivace materiálu a zboží	105 867,00	0,21
Aktivace vnitroorganizačních služeb	96 881,82	0,19
Aktivace DHM	0,00	0,00
Úroky a kursové zisky	80 025,69	0,16
Jiné ostatní výnosy	3 549 308,33	6,91
Tržby z prodeje materiálu a DNM+DHM	1 033 214,81	2,01
Provozní dotace od zřizovatele	23 165 000,00	45,09
Provozní dotace ze SR (MŽP+ÚP)	2 155 074,00	4,20
Provozní dotace od ÚSC (KÚ)	0,00	0,00
Výnosy celkem	51 369 662,69 Kč	100,00%

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2010. Vlastní zpracování.

V roce 2010 činily celkové výnosy 51 370 tis. Kč. Oproti předcházejícímu roku došlo k jejich snížení o 1 195 tis. Kč. Největší část výnosů byla tvořena opět dotacemi, které dosáhly výše 25 320 tis. Kč. U této položky došlo ke snížení o 731 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. Další částka, která se významně podílela na výši celkových výnosů, byly tržby ze vstupného, které činily 18 349 tis. Kč. Tato částka se oproti roku 2009 snížila o 892 tis. Kč. Velkou část výnosů tvořily rovněž jiné ostatní výnosy, které se podílely na celkových výnosech částkou 3 549 tis. Kč. Tržby z prodeje materiálu a majetku dosáhly výše 1 033 tis. Kč. Významnou položkou byly také tržby za prodané zboží a služby, které činily 2 058 tis. Kč. Oproti roku 2009 však došlo k jejich poklesu o 590 tis. Kč. Aktivace materiálu, zboží a služeb dosáhla celkové částky 203 tis. Kč. V tomto roce také k výnosům přibyla položka výnosy z pronájmu, která dosáhla výše 777 tis. Kč. Nejnižší položkou byly opět úroky, které dosáhly výše 80 tis. Kč.

4.6. Dotace v letech 2006 – 2010

Ve sledovaném období 2006 – 2010 Zoo Olomouc získala příspěvky na provozování své činnosti ve formě dotací, které získala od Statutárního města Olomouc (zřizovatel), Ministerstva životního prostředí ČR, Úřadu práce Olomouc a Krajského úřadu Olomouc.

V tabulce č. 4.11 nalezneme přehled dotací, které byly organizaci ve sledovaném období poskytnuty.

Tab. č. 4.11. Přijaté dotace v letech 2006 – 2010 (v Kč)

DOTACE	2006	2007	2008	2009	2010
od zřizovatele	18 100 000	18 000 000	24 372 062	23 320 000	23 165 000
od MŽP ČR	2 788 137	2 626 736	2 755 101	2 731 355	2 155 074
od úřadu práce	18 900	90 392	0	0	0
od kraj. úřadu	2 100 000	0	0	0	0
CELKEM	23 007 037	20 717 128	27 127 163	26 051 355	25 320 074

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2006, 2007, 2008, 2009, 2010. Vlastní zpracování.

V prvním sledovaném roce dosáhla částka dotací, které Zoo Olomouc obdržela, výše 23 007 tis. Kč. Organizace obdržela dotace na provoz od svého zřizovatele (Statutární město Olomouc), ze státního rozpočtu prostřednictvím MŽP ČR, od úřadu práce a z rozpočtu kraje. Nejvyšší dotaci získala organizace na provoz od Statutárního města Olomouc, a to ve výši 18 100 tis. Kč. Mezi další významné obdržené dotační prostředky patřila dotace od MŽP ČR, a to ve výši 2 788 tis. Kč, dále od Krajského úřadu Olomouc ve výši 2 100 tis. Kč. Nejnižší byla dotace od Úřadu práce Olomouc ve výši 19 tis. Kč.

V roce 2007 činily celkové dotace 20 717 tis. Kč. Nejvyšší dotace byla poskytnuta od zřizovatele a dosáhla částky 18 mil. Kč. Od MŽP ČR získala organizace dotaci ve výši 2 626 tis. Kč. Od Úřadu práce Olomouc získala dotaci ve výši 90 tis. Kč. V roce 2007 byla hodnota celkových přijatých dotací námi sledovaného období nejnižší.

V roce 2008 činily obdržené dotace částku 27 127 tis. Kč. Další dotaci obdržela organizace od MŽP ČR, a to ve výši 2 755 tis. Kč. Dotace obdržené v tomto roce byly nejvyšší za celé sledované období.

V roce 2009 získala organizace dotace v celkové výši 26 051 tis. Kč. Nejvyšší poskytnutá dotace byla od zřizovatele, a to v částce 23 320 tis. Kč. Od MŽP ČR byla poskytnuta dotace ve výši 2 731 tis. Kč.

V roce 2010 byla hodnota celkových obdržených dotací ve výši 25 320 tis. Kč. Na její výši se podílely opět pouze dva poskytovatelé, a to zřizovatel, který poskytnul dotaci ve výši 23 165 tis. Kč. Druhým poskytovatelem bylo MŽP ČR, od něhož organizace obdržela dotaci ve výši 2 155 tis. Kč.

4.7. Hospodářský výsledek v letech 2006 – 2010

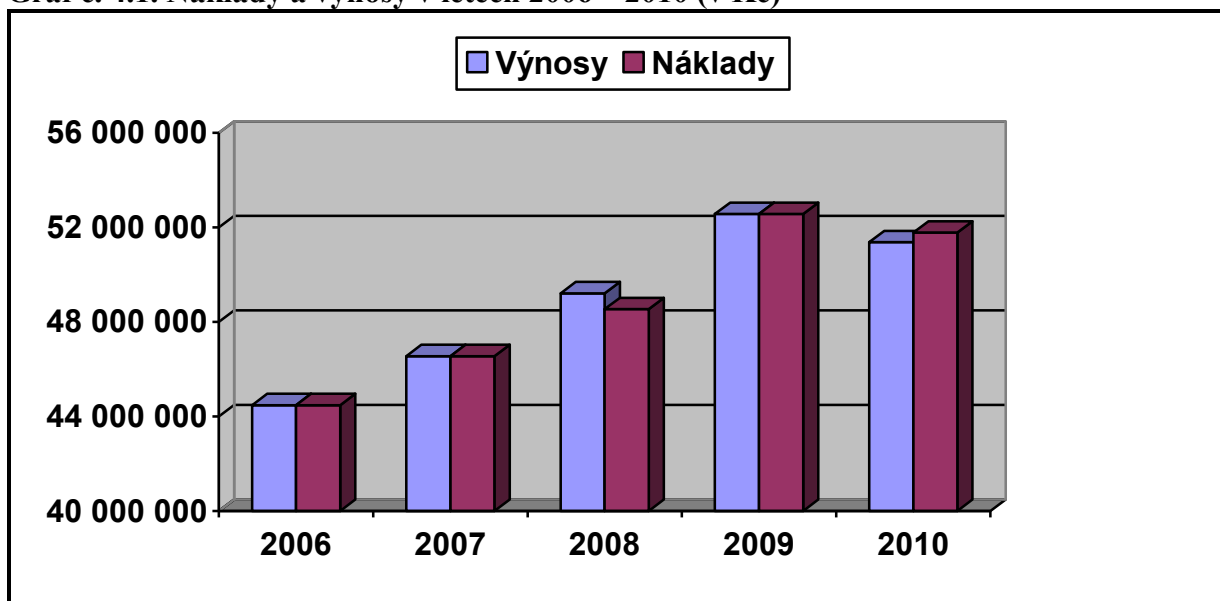
V této podkapitole se zaměříme na celkové náklady a celkové výnosy, s jejichž pomocí si určíme, zda organizace hospodařila ve sledovaném období se ziskem, se ztrátou nebo zda její hospodaření bylo vyrovnané. Přehled celkových nákladů, výnosů a hospodářský výsledek v letech 2006, 2007, 2008, 2009 a 2010 uvádí tabulka č. 4.12. Vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2006 - 2010 je uveden v grafu č. 4.1.

Tab. č. 4.12. Hospodářský výsledek v letech 2006 - 2010 (v Kč)

Ukazatel	2006	2007	2008	2009	2010
NÁKLADY	44.473.000	46.553.000	48.538.000	52.565.000	51.777.000
VÝNOSY	44.473.000	46.553.000	49.209.000	52.565.000	51.370.000
HOSP.VÝSLEDEK	0	0	671.000	0	- 407.000

Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2006, 2007, 2008, 2009, 2010. Vlastní zpracování.

Graf č. 4.1. Náklady a výnosy v letech 2006 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2006, 2007, 2008, 2009, 2010. Vlastní zpracování.

Z tabulky č. 4.12 je patrné, že **celkové náklady** se každým rokem zvyšovaly, kromě roku 2010, kde došlo k poklesu těchto nákladů. K většímu nárůstu nákladů došlo v roce 2009, k čemuž se významně přičinily ostatní služby, které se oproti minulým letům výrazně zvýšily. Rovněž také došlo k výraznějšímu nárůstu v osobních nákladech.

Složení nákladů v jednotlivých letech bylo vždy totožné. Jednalo se o osobní náklady, spotřebované nákupy, služby, odpisy, ostatní náklady, daň z příjmu a ostatní daně a poplatky.

Z analýzy jednotlivých roků je také patrné, že pořadí nákladů, co se týče jejich výše, zůstávalo téměř nezměněno. Nejvyšší položkou byly každoročně osobní náklady, tj. mzdové náklady, zákonné sociální pojištění a zákonné sociální náklady. Druhé v pořadí byly spotřebované nákupy, další položkou v pořadí byly služby nebo odpisy majetku, následovaly ostatní náklady, daň z příjmů a na závěr to byly ostatní daně a poplatky.

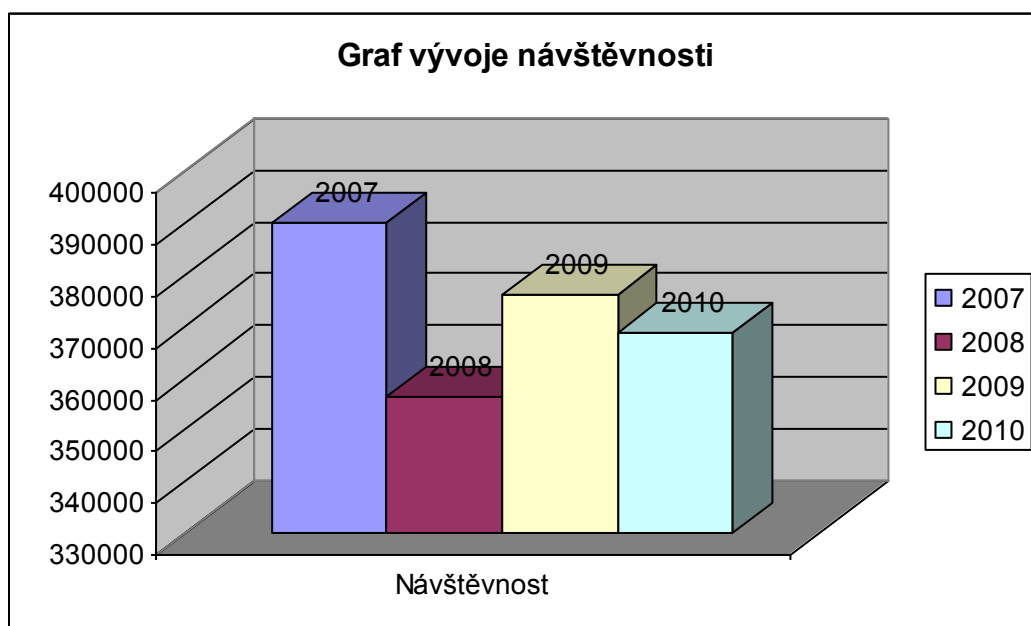
U celkových výnosů byla situace obdobná. Celkové výnosy, stejně jako náklady, se rovněž každoročně zvyšovaly. Výjimku tvořil také rok 2010, kde došlo k poklesu výnosů. Tento pokles byl zapříčiněn jednak snížením dotací, jednak nižšími tržbami ze vstupného a poklesem tržeb za prodané zboží a služby.

Složení výnosů bylo ve sledovaných letech totožné, pouze v roce 2010 přibyla k výnosům položka výnosy z pronájmu. Jednotlivé výnosy byly tvořeny dotacemi, tržbami, jinými ostatními výnosy, aktivacemi materiálu, zboží, služeb a majetku a položkou úroky. Pořadí výnosů z hlediska jejich výše zůstalo ve sledovaném pětiletém období nezměněno. Nejvyšší byly přijaté dotace, dále následovaly tržby (ze vstupného, z prodeje materiálu, tržby za prodané zboží a služby). Další v pořadí byly jiné ostatní výnosy, následovaly aktivace materiálu, zboží, služeb a majetku a poslední položkou byly úroky.

Zoologická zahrada Olomouc ve sledovaném období 2006 – 2010 dosáhla různých **hospodářských výsledků**. V roce 2006, 2007 a 2009 bylo její hospodaření vyrovnané, to znamená, že náklady se rovnaly výnosům. Kladného hospodářského výsledku dosáhla organizace v roce 2008, kdy jeho výše činila 671 tis. Kč. Hlavním důvodem dosažení tohoto výsledku byly přidělené dotace, které dosáhly nejvyšší výše za celé sledované období. Naopak záporného hospodářského výsledku bylo dosaženo v roce 2010, a to ve výši 407 tis. Kč, jenž byl zapříčiněn několika faktory. Hlavním faktorem bylo přidělení dotací v nižší míře. Ztráta byla také způsobena nižší návštěvností v uvedeném roce, která má podstatný vliv na výši celkových tržeb a výši poskytovaných služeb, a tím pádem i na výši celkových výnosů.

Graf č. 4.2 znázorňuje vývoj návštěvnosti Zoo Olomouc v letech 2007 – 2010.

Graf č. 4.2. Vývoj návštěvnosti v letech 2007 – 2010



Zdroj: Výroční zpráva Zoologická zahrada Olomouc 2007, 2008, 2009, 2010. Vlastní zpracování.

4.8. Možnosti efektivnějšího hospodaření

Nezisková organizace Zoologická zahrada Olomouc vykazuje hospodaření na relativně vyrovnané úrovni. Ke své činnosti plně využívá zdrojů financování, které se jí jako neziskové organizaci nabízejí, a to formou poskytovaných dotací. Nejvyšší dotace plynou zoo od jejího zřizovatele, které tak velkou měrou přispívají k zabezpečení jejího provozu.

Přestože zoologická zahrada Olomouc k zabezpečení svojí činnosti používá ve značné míře přijaté dotace, které tvoří významný podíl na celkových příjmech organizace, vykázala v roce 2010 záporný hospodářský výsledek, a to ve výši 407 tis. Kč. Tato ztráta byla způsobena několika faktory. Hlavním faktorem bylo přidělení nižších dotací, přestože náklady na provoz organizace se každoročně navyšují. Ke ztrátě přispěla také nižší návštěvnost v uvedeném roce, kterou ovlivnila především kulminující ekonomická krize, a tím i snížená koupěschopnost obyvatelstva. Rovněž počasí se negativně podepsalo na nižší návštěvnosti, a to zejména v důsledku dlouhé zimy a velmi chladného počátku sezóny. Zásadním problémem byla také dopravní obslužnost, a to téměř po celou dobu sezóny, kdy probíhala rekonstrukce povrchu hlavní příjezdové komunikace do zoo a práce na kanalizační síti. V důsledku nižší návštěvnosti došlo nejen ke snížení tržeb ze vstupného, ale také i tržeb za prodané zboží a služby.

V roce 2006, 2007 a 2009 zaznamenala Zoo Olomouc již vyrovnané hospodářské výsledky, kdy její náklady se rovnaly výnosům. Přestože v těchto letech docházelo k postupnému navyšování celkových nákladů, především v položce osobních nákladů a spotřebovaných nákupů, tyto zvýšené náklady pokryly tržby, které rovněž v jednotlivých letech narůstaly, a přijaté dotace, které se rovněž navýšily.

Hospodářským výsledkem v roce 2008 byl zisk ve výši 671 tis. Kč. Tohoto zisku organizace dosáhla především v důsledku přidělení nejvyšších dotací za celé sledované období a také nejvyššími tržbami, kterých v tomto roce dosáhla.

Výsledek hospodaření, a s tím související výše výnosů, není závislý pouze na výši poskytnutých dotací, ale hlavně také na výši celkových tržeb. Výše tržeb zase přímo souvisí s návštěvností zoologické zahrady, a proto je důležité, aby veškeré aktivity této neziskové organizace směřovaly k jejímu zvýšení. Do vývoje návštěvnosti vstupuje mnoho faktorů, jako například širší nabídky aktivit v zoo, trvalý a atraktivní rozvoj zoo, zajištění odpovídajícího servisu pro návštěvníky, finanční možnosti potenciálních návštěvníků a v neposlední řadě i počasí. Většinu z těchto faktorů může zoologická zahrada ovlivnit, a proto je důležité, aby se její činnost do budoucna zaměřila na aktivity, které by směřovaly ke zvýšení její návštěvnosti. K tomu je především zapotřebí promyšlená, systematická a rozsáhlá marketingová kampaň propagující aktivity zoo. Zoologická zahrada se proto musí věnovat dobré propagační činnosti, a to především formou médií, která je nejlevnější a nejúčinnější. Rovněž se musí zaměřit na organizování atraktivních programů pro návštěvníky a vzdělávacích programů pro školy. Svoji činnost musí také zaměřit na neustálé zvyšování atraktivity zoologické zahrady, a to formou neustálého budování objektů, výběhů a kvalitních expozic zvířat odpovídajících moderním požadavkům na chov zvířat. K této činnosti je nutné, aby i nadále využívala možnosti získávat prostředky z fondů Evropské unie k realizaci konkrétních projektů.

Zoologická zahrada musí nabízet stále něco nového a atraktivního, neboť tato činnost má přímou souvislost s úspěšnými výsledky hospodaření.

5. ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření zoologické zahrady, konkrétně neziskové organizace Zoologická zahrada Olomouc. Jedná se o příspěvkovou organizaci zřízenou územním samosprávným celkem – Statutárním městem Olomouc. Tato organizace je zapsána v obchodním rejstříku. Ve zřizovací listině má vymezena od svého zřizovatele veškerá práva a povinnosti, dále rozsah hlavní a doplňkové činnosti.

Ke zhodnocení současného i minulého hospodaření této příspěvkové organizace jsem se zaměřil na analýzu hospodaření v jednotlivých letech sledovaného období, a to srovnáváním nákladů, výnosů a výsledků hospodaření, kterých bylo dosaženo ve sledovaných letech. V bakalářské práci jsem také charakterizoval možnosti efektivnějšího hospodaření organizace.

Hlavní činností Zoologické zahrady Olomouc je chov a prezentace živočichů a s tím související aktivity, jako například vzdělávání a exkurze pro děti, studenty i širokou veřejnost. Zoo provozuje i další volnočasové aktivity pro děti a je rovněž důležitým místem zoologického výzkumu a záchrany mnoha zvířecích druhů. Doplňková činnost této organizace navazuje na její hlavní činnost. Jedná se o reklamní činnost, marketing a nákladní dopravu.

Zhodnocení hospodaření zoologické zahrady v letech 2006 - 2010 jsem provedl formou srovnávání vymezených roků. V analýze byly srovnávány náklady, výnosy a výsledky hospodaření, kterých bylo dosaženo ve sledovaném roce. Ke každému srovnání byl také podán podrobný komentář zaměřený na vývoj jednotlivých položek. Podal jsem také podrobnou analýzu dotací, které byly ve sledovaném období organizaci poskytnuty. Celou tuto analýzu jsem pro přehlednost doplnil tabulkami a grafy. Zaměřil jsem se také na efektivnější možnosti hospodaření Zoologické zahrady Olomouc.

Na základě analýzy bylo zjištěno, že financování a hospodaření této příspěvkové organizace je realizováno především z veřejných zdrojů (formou dotací) a z příjmů získaných ze své vlastní činnosti (zejména z tržeb ze vstupného). Nejvyšší podíl na těchto finančních zdrojích tvoří peněžní prostředky přijaté od zřizovatele.

Analýza také prokázala, že organizace v roce 2010 hospodařila se ztrátou, která byla zapříčiněna především přidělením nižších dotací a menší návštěvností, která přímo souvisí s výší tržeb za vstupné a za poskytované služby. Rovněž bylo analýzou prokázáno, že organizace v roce 2008 dosáhla kladného hospodářského výsledku. V letech 2006, 2007 a 2009 bylo již hospodaření zoologické zahrady vyrovnané.

Z jednotlivých analýz lze odvodit, jak je Zoologická zahrada Olomouc závislá na dotacích, stejně jako mnoho jiných neziskových organizací. Bez podpory státu by tato organizace nemohla vůbec fungovat.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Publikace:

- [1] PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [2] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
- [3] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 10. vyd. Praha: Anag, 2009. 248 s. ISBN 978-80-7263-538-2.
- [4] STRECKOVÁ, Y., MALÝ, I. a kol. *Veřejná ekonomie pro školu i praxi*. Praha: Computer Press, 1998.

Legislativa:

- [5] Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.
- [6] Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, ve znění pozdějších předpisů.
- [7] Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.
- [8] Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů.
- [9] Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.
- [10] Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.
- [11] Zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů.
- [12] Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů.
- [13] Zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů.
- [14] Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Internetové zdroje:

- [15] Informační centrum neziskových organizací; Dostupné z <http://www.neziskovky.cz/> [cit. duben 2011].

Ostatní zdroje:

- [16] Výroční zpráva Zoologické zahrady Olomouc 2006.
- [17] Výroční zpráva Zoologické zahrady Olomouc 2007.
- [18] Výroční zpráva Zoologické zahrady Olomouc 2008.
- [19] Výroční zpráva Zoologické zahrady Olomouc 2009.
- [20] Výroční zpráva Zoologické zahrady Olomouc 2010.

SEZNAM ZKRATEK

PO	příspěvková organizace
ÚSC	územní samosprávný celek
OSS	organizační složka státu
EU	Evropská unie
ZOO	zoologická zahrada
SR	státní rozpočet
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
KÚ	krajský úřad
ÚP	úřad práce
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DNM	dlouhodobý nehmotný majetek
DDM	drobný dlouhodobý majetek
EAZA	Evropská asociace zoologických zahrad a akvárií

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování	4
---	---

SEZNAM TABULEK

Tab. č. 4.1. Náklady v roce 2006	29
Tab. č. 4.2. Výnosy v roce 2006	30
Tab. č. 4.3. Náklady v roce 2007	31
Tab. č. 4.4. Výnosy v roce 2007	32
Tab. č. 4.5. Náklady v roce 2008	33
Tab. č. 4.6. Výnosy v roce 2008	34
Tab. č. 4.7. Náklady v roce 2009	35
Tab. č. 4.8. Výnosy v roce 2009	36
Tab. č. 4.9. Náklady v roce 2010	37
Tab. č. 4.10. Výnosy v roce 2010	38
Tab. č. 4.11. Přijaté dotace v letech 2006 – 2010	39
Tab. č. 4.12. Hospodářský výsledek v letech 2006 – 2010	40

SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 4.1. Náklady a výnosy v letech 2006 – 2010	40
Graf č. 4.2. Vývoj návštěvnosti v letech 2007 – 2010	42

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že:

- jsem byl seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§35odst.3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 10.5.2011

.....
Roman Macek

Adresa trvalého pobytu studenta:
Boženy Němcové 1488/2
Zábřeh
789 01

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 Úplný výpis z obchodního rejstříku

Příloha 1 Úplný výpis z obchodního rejstříku

Ú p l n ý v ý p i s z obchodního rejstříku, vedeného Krajským soudem v Ostravě oddíl Pr, vložka 7

Datum zápisu: 24.července 2001

Název: Zoologická zahrada Olomouc příspěvková organizace
Zapsáno: 24.července 2001 Vymazáno: 20.prosince 2007
Zoologická zahrada Olomouc, příspěvková organizace
Zapsáno: 20.prosince 2007

Sídlo: Olomouc, Svatý Kopeček, PSČ 772 00
neuveden
Zapsáno: 24.července 2001 Vymazáno: 20.prosince 2007

Olomouc, Darwinova 222/29, PSČ 779 00
neuveden
Zapsáno: 20.prosince 2007

Identifikační číslo: 000 96 814
Zapsáno: 24.července 2001

Právní forma: Příspěvková organizace
Zapsáno: 24.července 2001

Předmět činnosti:
- Chov a prezentace živočichů, správa a využívání majetku a aktivit souvisejících s ním, vykonávaných za účelem optimálního využití svěřeného i vlastního majetku a snížení ztrát, které vyplývají z veřejně prospěšného charakteru.
Zapsáno: 24.července 2001 Vymazáno: 20.prosince 2007
- Chov a prezentace živočichů, správa a využívání majetku v souladu s hlavním účelem zřízení organizace a aktivit souvisejících s ním, vykonávaných za účelem optimálního využití svěřeného i vlastního majetku a snížení ztrát, které vyplývají z veřejně prospěšného charakteru.
Zapsáno: 20.prosince 2007

Doplňková činnost:
- reklamní činnost a marketing
Zapsáno: 20.prosince 2007
- silniční motorová doprava nákladní
Zapsáno: 20.prosince 2007

Statutární orgán:

ředitel: Ing. Zdeněk Slavotínek, r.č. 391003/409
Olomouc, Českobratrská 11
den vzniku funkce: 24.července 2001
den zániku funkce: 31.prosince 2007
Zapsáno: 24.července 2001 Vymazáno: 19.února 2008

ředitel:

Dr. Ing. Radomír Habáň, r.č. 710505/5694
Brodek u Přerova, Masarykovo náměstí 48, PSČ 751 03
den vzniku funkce: 1.ledna 2008
Zapsáno: 19.února 2008

Za organizaci se statutární orgán podepisuje tak, že k napsanému
nebo vytištěnému obchodnímu jménu organizace připojí svůj
vlastnoruční podpis.

Zapsáno: 24.července 2001

Zdroj: Oficiální server českého soudnictví; Dostupné z <http://www.justice.cz/> [cit. květen
2011].